

ไม่อดจาก.. 2 กากอ้อย



ปานทิพย์ เปลี่ยนโมฬี



คุณพรศิลป์ แด่มศิริชัย กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ขอนแก่น เอ็มดีเอฟ จำกัด

กากอ้อยเหลือทิ้งจากโรงงานน้ำตาล
กองมืมหาหลายเป็นกองขยะเข้าปัญหา
ที่ทำให้เจ้าของโรงงานน้ำตาลรายใหญ่
ตัดสินใจพลิกผันกองขยะดังกล่าว เป็น
ไม้อัด สำเร็จเป็นรายแรกของโลก

กากอ้อยตัวปัญหา

นายพรศิลป์ แด่มศิริชัย เจ้าของ
โรงงานน้ำตาลขอนแก่น จำกัด ผลิต
น้ำตาลมานานถึง 2 ทศวรรษ กิจการ
รุ่งโรจน์ ทำเงินได้ดีไม่มีปัญหา มาหนัก
ใจเรื่องกากอ้อยที่เหลือจากกระบวนการ
ผลิตน้ำตาลมีจำนวนมากขึ้นทุกวัน
นอกจากส่งกลิ่นรบกวนแล้ว ในยามหน้า

แล้งยังเป็นต้นเหตุให้ไฟไหม้โรงงาน
ขามหน้าฝนน้ำจากกากอ้อยไหลไปยัง
พื้นที่ใกล้เคียงทำให้ไร่นาเสียหาย ต้อง
แก้ปัญหาด้วยการกว้านซื้อที่ดินข้างเคียง
ไปเรื่อยๆ ยี่งนานวันปัญหายิ่งบานปลาย
จนทนไม่ไหว เลี้ยใหญ่เจ้าของโรงงาน
น้ำตาลจึงลุกขึ้นมาอีคู้ เพื่อจัดการกับ
กากอ้อยเข้าปัญหาเหล่านี้

นายพรศิลป์ ได้ปรึกษางานพบว่า
กากอ้อยเอาไปใช้ทำประโยชน์ได้หลาย
อย่าง เช่น ใช้ทำกระดาษ ทำปุ๋ย ทำเชื้อ
เพลิง ทำชิปบอร์ด ทำเฟอร์โฟร์ (หมายถึง
เอาเซลลูโลสในกากอ้อยมากลั่นเพื่อ
ใช้ในโรงกลั่น) นอกนี้ยังใช้ทำไม้อัด
MDF (Medium Density Fiberboard)

“ที่แรกคิดว่าน่าจะทำเยื่อกระดาษ
ได้ เพราะมีคนทำอยู่บ้างแล้ว เทคโนโลยี
ในการผลิตก็มี ไม่ต้องพึ่งใคร เรา
สามารถซื้อเทคโนโลยีใช้ได้เลย แต่
ต่อมาวิเคราะห์จุดที่พบจุดอ่อนของการ
ทำเยื่อกระดาษว่ามี Water Pollution
สูง ถ้าไม่มีที่เพียงพอสำหรับกัก
เก็บน้ำไว้ ปัญหาที่ตามมาคงจะตาม
แก้กันไม่ไหว บังเอิญไปเจอตัวอย่างไม้
ซึ่งเมื่อนอกผลิตกันอยู่ แต่ใช้เส้นใย
ของไม้สนและไม้ยูคาลิปตัส ยังไม่มี
ใครแปรรูปไม้อัดจากเส้นใยของกากอ้อย
เราเลยส่งตัวอย่างกากอ้อยของเราไป
ที่สวีเดน เข้าห้องแล็บเพื่อทดสอบว่าทำ
เป็นไม้อัดได้ไหม ผลจากห้องแล็บออก
มามันใช้ได้เลย ตอนนั้นตัดสินใจทันที
ว่า ต้องลงทุนเอากากอ้อยมาทำไม้อัด
ให้ได้ มันใจมากเลยว่าจะทำได้เน้”

ทุนหมุนไม่อัน

จากกากอ้อยมาเป็นไม้อัด มูลค่าของผลิตภัณฑ์สูงขึ้นถึง 400 เท่า จึงเป็นทางเลือกใหม่ที่เข้าวนพอที่ทำให้เสียใหญ่เจ้าของโรงงานน้ำตาลอย่างคุณพรศิลป์กล้าตัดสินใจลงทุน ทั้งๆ ที่ยังไม่เคยมีใครกล้าลงทุนมาก่อน

จากนั้นจึงเซ็นสัญญาซื้อ TURN KEY จากสวีเดน โดยใช้ทุนเริ่มต้น 400 ล้านบาท Total project ประมาณ 300-400 ล้านบาท บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยให้เงินสนับสนุนเต็มที่ เพราะเห็นว่าเป็นโปรเจกต์



เกี่ยวกับการรีไซเคิลวัสดุเหลือทิ้ง

เมื่อเครื่องจักรมาถึงต้องใช้เวลา นานหลายปีกว่าจะเดินเครื่องได้ พอเครื่องเดินก็ต้องผัดหวังเมื่อผลิตภัณฑ์ที่ออกมาไม่เป็นแผ่นไม้อัดอย่างที่ต้องการ แต่ออกมาเป็นก้อนเหมือนขนมปัง

คุณพรศิลป์ต้องผัดหวังอีกครั้งเมื่อฝรั่งใช้ค่าเสียหายที่เกิดขึ้นให้แก่ 10 ล้านบาทที่ลงทุนไปเป็นเงินมหาศาล

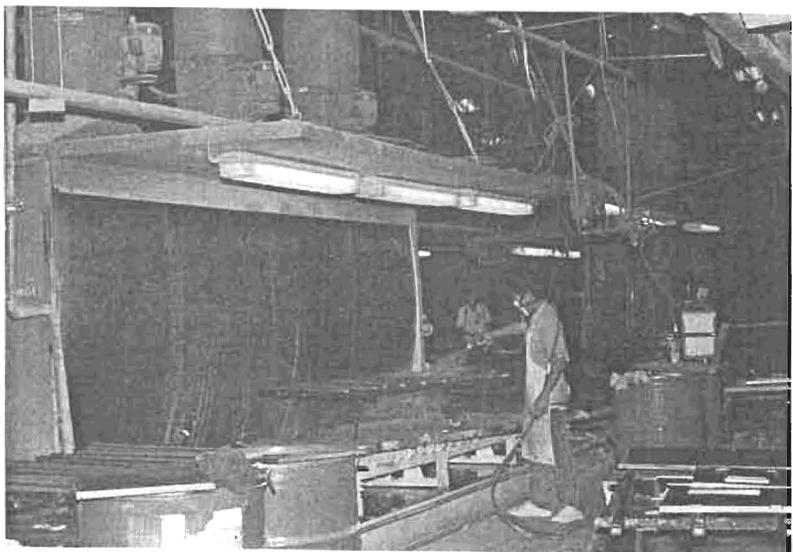
**"ทางเลือกใหม่
ที่เข้าวนพอ ที่ทำให้
เสียใหญ่
เจ้าของโรงงานน้ำตาล
อย่าง คุณพรศิลป์
กล้าตัดสินใจลงทุน
" ทั้งๆ ที่
ยังไม่เคยมีใคร
กล้าลงทุนมาก่อน"**

เครื่องจักรที่ซื้อมามีค่าเท่ากับเศษเหล็ก จึงเป็นบทเรียนที่เจ็บปวด โดยเฉพาะบทเรียนในการทำสัญญาที่ไม่รัดกุม เช่นนี้

แต่คุณพรศิลป์ไม่ล้มเลิกความตั้งใจ ในการลงทุนครั้งนี้ เดินเครื่องเจรจากับสวีเดนขอทดลองผลิตด้วยตัวเอง ทดลองไปทดลองมาจนกระทั่งค้นพบสูตรสำเร็จในการผลิต ไม่อดจากกากอ้อย ถือเป็นรายแรกของโลกที่ผลิตได้ แม้แต่ฝรั่งยังออกปากถามว่า "ยูทำได้ อย่างไร"

มุ่งเข้าตลาดนอก

หลังจากค้นพบความสำเร็จในการผลิต ไม่อดจากกากอ้อยแล้ว ความสำเร็จที่ตามมาเป็นสิ่งที่น่าทึ่ง เมื่อคุณพรศิลป์ จับมือกับต่างชาติเช่นสัญญาร่วมกันขายโนว์ฮาวให้แก่ปากีสถาน จีน และ อียิปต์



ในปี 2530 บริษัท ขอนแก่น เอ็มดีเอฟ จำกัด ถือกำเนิดขึ้นพร้อมทั้งเดินเครื่องจักรผลิตไม้อัดMDFจากเส้นใยของกากอ้อยออกสู่ตลาด แต่เนื่องจากตลาดเมืองไทยยังไม่ยอมรับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว นักลงทุนรายนี้จึงต้องพุ่งเป้าไปที่ตลาดต่างประเทศเป็นหลักเพื่อให้ตลาดต่างชาติยอมรับ ดังนั้นจึงต้องตัดราคาขายสู้ยิบตา ผลที่ตามมาคือ ไม้อัดกากอ้อยที่คนไทยด้วยกันไม่ยอมรับ แต่กลับได้รับการยอมรับจากอิตาลี ซึ่งเป็นประเทศที่มีการผลิตเฟอร์นิเจอร์มีคุณภาพติดอันดับโลก

“เราส่งให้อิตาลีเรียกว่าเหมือนกันเป็นลำเรือเลย ตอนนั้นเราขายสู่ราคาชนิดเลือกساد ผลผลิต 90 เปอร์เซ็นต์เราส่งนอกหมด ราคาในตอนนั้นตก 4,000-5,000 บาทต่อคิว

เจ๊งเกิดในประเทศ

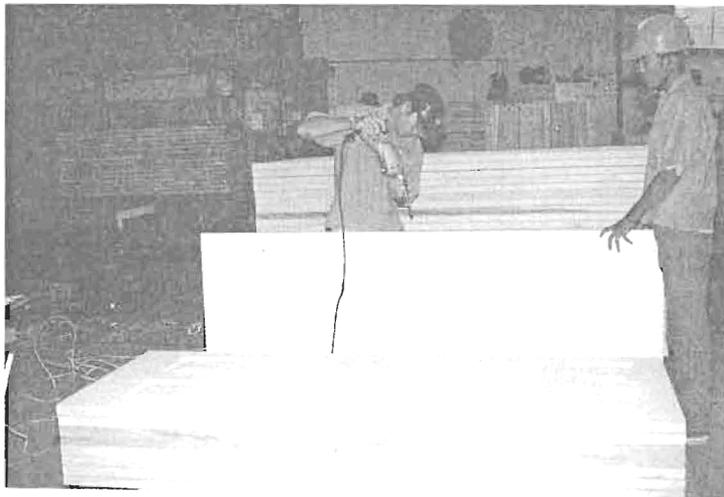
ต่อมาประเทศไทยมีนโยบายปิดป่า เจ้าตำรับไม้อัดจากกากอ้อยจึงวางคอนเซ็ปต์ไว้กับผลิตภัณฑ์ของตน

ว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้ทดแทนไม้ได้ จุชจนวนให้ตลาดในประเทศหันมาสนใจ และได้รับการตอบสนองจากกลุ่มผู้ผลิตเฟอร์นิเจอร์ในประเทศจนทำให้ตลาดขยายกว้างขึ้น

หลังจากเดินเครื่องผลิตอยู่ได้ไม่นานบริษัทขยายกิจการสู่โปรเจกต์ที่ 2 ขยายไลน์การผลิตวงกบประตู หน้าต่าง พุ่งเป้าหมายไปที่ลูกค้ากลุ่มก่อสร้าง

ไม้อัดครบวงจร

ความสำเร็จในการลงทุนพลิกค่ากากอ้อยเป็นไม้อัดปรากฏให้เห็นเด่นชัดอีกครั้ง เมื่อ บ.ขอนแก่น เอ็มดีเอฟ จำกัด แยกหน่อเป็นบริษัท เค.เค. วูด จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทผลิตเฟอร์นิเจอร์ส่งออกต่างประเทศ โดยใช้ไม้อัดจากกากอ้อยเป็นวัตถุดิบในการผลิต ครอบตลาดแถวยุโรป โดยเฉพาะเยอรมันและฝรั่งเศส นับว่าเป็นการพลิกมูลค่าของกากอ้อยก้าวสู่อีกระดับหนึ่งที่นำจับตามอง



ข้อหาการลบหลู่

ปัจจุบัน โรงงานผลิตไม้อัด MDF มีอยู่ไม่ถึง 5 โรงงาน ส่วนใหญ่เป็นไม้อัด MDF ที่ใช้เส้นใยหรือไฟเบอร์จากต้นยูคาลิปตัส สำหรับไม้อัด MDF ที่ใช้เส้นใยจากกากอ้อยมีเพียงรายเดียวคือ บริษัท ขอนแก่น เอ็มดีเอฟ จำกัด ตั้งอยู่ในเขตอำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น ใช้คนงานกว่า 200 คน กำลังการผลิต 200 คิวบิกเมตรต่อวัน

หลักการผลิตไม้อัดMDFจากกากอ้อย

- (1) นำกากอ้อยมา เลือกเอาเฉพาะกากที่มีไฟเบอร์เส้นยาว
- (2) เส้นใยเข้าเครื่องปั่นให้เส้นละเอียดคล้ายสาลี
- (3) ผสมกาวและสารเคมีเข้าเครื่องอบแห้ง
- (4) เข้าเครื่องอัดให้แน่นด้วยสตรัมและความร้อน
- (5) ในที่สุดจะได้ไม้อัดเป็นแผ่นออกมา

ความสำเร็จของบริษัทขอนแก่น เอ็มดีเอฟภายใต้การนำของคุณพรศิษฐ์ แต้มศิริชัย เป็นความสำเร็จที่นายกองสามารถนำวัสดุเหลือทิ้งมาพลิกค่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีราคาสูง ประเด็นที่น่าประทับใจคือ เป็นนักลงทุนที่สามารถพลิกผันสถานการณ์ความล้มเหลวในช่วงเริ่มต้นเป็นความสำเร็จได้ในที่สุด

